



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

# Substitutie

*Karin Bornhijm*

Symposium Rijkswaterstaat  
**“Een DIM-visie voor de toekomst”**

i.s.m. *Het Papieren Tijger Netwerk*



9 april 2013



## Inleiding

Hoe verkreeg RWS de machtiging tot vervanging?

- Oriëntatie
- Quick Scan met gap-analyse
- Scopebepaling en instrumenten maken
- Besluitvorming
  
- Blik vooruit:
  - Implementatie
  - Praktijkervaringen
  - Leerpunten





## Oriëntatie

- Waarom de machtiging?
- Samen met departement IenM
- Kennis opdoen en ervaringen zoeken.





## Quick Scan met gap-analyse

- Wat moest er nog gebeuren?
  - Handboek Vervanging
  - Verbeteren postproces
  - Verbeteren scanproces
  - Interne kwaliteitsonderzoeken op alle DIM-afdelingen





## Scope: welke documenten?

- Permanent te bewaren documenten
- Te vernietigen documenten

**5% B**  
**20% VOT**





## Scope: welke organisatieonderdelen?

- Eerst de DIM-afdelingen op de 10 hoofdvestigingen
- Daarna de andere organisatieonderdelen





## Besluitvormingsproces

- 4 maart 2011: Quick scan met gap-analyse
- 9 februari 2012: Handboek digitale vervanging archiefbescheiden Rijkswaterstaat.
- 9 maart 2012: Machtiging van het Nationaal Archief ontvangen.
- 13 juni 2012: publicatie Vervangingsbesluit in de Staatscourant.
- En dan: implementatie!





## Wat veranderde er voor DIM?

- Werken conform Handboek Vervanging:
  - Aantoonbaar
  - Beheersbaar
  - Controleerbaar
- Een extra vernietigingslijst (3 maanden na scannen)
- Kwaliteitscontroles op scan en registratie:
  - Dagelijkse controle door de DIM-ers
  - Ieder kwartaal steekproef door teamleiders DIM
  - Ieder jaar audit door DIM-Expertise







## Delen van de praktijkervaringen

- RWS is nog niet 'live':
  - 1 DIM-afdeling niet door de kwaliteits-toets; maakt nu verbeterlagen
  - 2 DIM-afdelingen met hardnekkige technische problemen
  - Ontwikkelen goede methodiek voor steekproeven na 3 maanden. Wie heeft goede suggesties/best practices?
- Discussie en verschillende interpretaties op DIM-afdelingen over uniformiteit.
- Techniek / ICT hobbels
- Knelpunten in werkprocessen





## Leerpunten

- Opdrachtgeverschap
- Hét Moment
- Nauwe samenwerking met ICT
- Uniforme procedure ≠ uniforme praktijk
- Neem voldoende tijd voor formeel besluitvormingstraject en schakel juridische deskundigheid in





## Vragen en discussie

